



Notitie

Samenstelling Raad van Toezicht NOC*NSF

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Raad van Toezicht NOC*NSF
betreft	Samenstelling Raad van Toezicht – voordracht benoeming van Caroline Fluit als lid van de Raad van Toezicht met aandachtsgebied Innovatie & Digitalisering.
datum	1 juni 2026

1. Toelichting

De zittingstermijn van Irene Eijs loopt in november 2026 af, waarna de Nominatie- en Remuneratiecommissie (NoReCo) een wervings- en selectieproces is gestart voor de invulling van deze vacature.

De leden van de NoReCo hebben hierbij samengewerkt met de door NOC*NSF ingestelde selectiecommissie, met daarin:

- Harry van de Kraats (lid RvT en NoReCo)
- Ferry Weertman (lid RvT)
- Gijs Janssen (KWbN)
- Rosetta Kooistra (Sportvisunie)
- Peter Sprenger (Nevobo)

Daarnaast is het externe wervings- en selectiebureau De Vroedt & Thierry betrokken. Gezamenlijk is het eerder door de Algemene Vergadering vastgestelde proces doorlopen.

Na het uitzetten van de vacature conform het vastgestelde profiel en een actieve search naar geschikte kandidaten, heeft de commissie samen met De Vroedt & Thierry een selectie gemaakt van kandidaten waarmee gesprekken zijn gevoerd. Tijdens deze gesprekken is onder meer gekeken naar de aansluiting op het profiel, de visie op en stijl van toezichthouden, relevante expertise en de wijze waarop de kandidaat de huidige Raad van Toezicht kan aanvullen.

Op basis hiervan heeft het bestuur met benoembare kandidaten gesprekken gevoerd.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Staatsloterij • Odido • Rabobank • AD



Na afronding van dit proces heeft de Raad van Toezicht besloten om Caroline Fluit te selecteren om aan de AV van 1 juni 2026 ter benoeming als lid van de Raad van Toezicht voor te dragen voor een termijn van vier jaar.

In de convocatie, verzonden op maandag 20 april 2026, zijn de leden schriftelijk geïnformeerd over het voornemen een nieuw lid van de Raad van Toezicht voor benoeming voor te dragen aan de AV van 1 juni 2026. Vanuit de leden zijn alternatieve voordrachten ontvangen.

2. Informatie Caroline Fluit

Caroline Fluit heeft meer dan 15 jaar ervaring in grootschalige digitale transformatie, data- en AI-strategieën bij internationaal opererende organisaties als IKEA, Albert Heijn en Dutch Flower Group. Zij bekleedde C-level en senior executive rollen waarin zij technologie, commercie en klantbeleving verbond en digitale strategieën vertaalde naar aantoonbare businesswaarde. Als Global VP Customer Data & AI en later Global SVP Product Customer Technology bij IKEA was zij verantwoordelijk voor data-fundamenten, AI-toepassingen, personalisatie, digitale innovaties, cybersecurity en technologie-governance op wereldwijde schaal. In haar huidige rol als Head of Digital Commerce bij OZ-Hami (Dutch Flower Group) bouwt zij AI-gedreven platforms en stuurt zij e-commerce-, marketing, data- en AI-strategie, met sterke focus op schaalbaarheid, kostenreductie en robuuste digitale architectuur.

Naast haar uitvoerende loopbaan heeft zij ruime toezichthoudende ervaring als lid van de Raad van Commissarissen bij BDR Thermea en Unica, waar zij actief is op het terrein van technologie, data- en risicobeheersing, inclusief digitale weerbaarheid en governance. Tevens is zij lid van de Digital Advisory Council van Avery Dennison, gericht op digitale innovatie en RFID-technologie. Caroline opereert als toezichthouder onafhankelijk, constructief kritisch en verbindend, met oog voor complexe stakeholdervelden en strategische besluitvorming. Haar profiel combineert diepgaande expertise in digitalisering en AI met bestuurlijke ervaring en toezicht op technologie en digitale risico's in kapitaalintensieve en gereguleerde omgevingen.

Caroline is actief bij hockeyclub Fletiomare als scheidsrechter en beoefent diverse sporten op recreatief niveau.

Haar LinkedIn profiel is hier te vinden: [Caroline Fluit | LinkedIn](#).

3. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de benoeming van Caroline Fluit als lid van de Raad van Toezicht per 1 juni 2026.